

# **ORGANISATIONSENTWICKLUNG IN NONPROFIT-ORGANISATIONEN**

**→ Ausbildung**



Du arbeitest in einer Nonprofit-Organisation oder  
engagierst Dich ehrenamtlich an verantwortlicher Stelle?  
Du möchtest Veränderungen kompetent begleiten können?  
Für Dich haben wir diese Ausbildung entwickelt!  
Wir bilden interne Organisationsentwickler\*innen aus, die  
den Nonprofit-Bereich wirklich verstehen und nachhaltig  
verändern können.

- |                |                                    |
|----------------|------------------------------------|
| <b>MODUL 1</b> | <b>Engagement &amp; OE-Prozess</b> |
| <b>MODUL 2</b> | <b>Organisation &amp; NPO</b>      |
| <b>MODUL 3</b> | <b>Kultur &amp; Menschen</b>       |
| <b>MODUL 4</b> | <b>Veränderungen in meiner NPO</b> |
| <b>MODUL 5</b> | <b>Zukünfte &amp; Strategien</b>   |
| <b>MODUL 6</b> | <b>Transfer &amp; Netzwerk</b>     |

# WAS WIRST DU LERNEN?

Wir zeigen Dir, wie Du strategisch mit den besonderen Bedingungen in Nonprofits umgehen kannst, Transformation und Change systemisch betrachtest und begleitest, und Deine Organisation zukunftsfähig entwickeln kannst. Du als Veränderungswillige\*r aus einer Organisation im gemeinnützigen Bereich erhältst dadurch den nötigen Kick, um eure Mission zu erfüllen.

## 1. ENGAGEMENT & OE-PROZESS

Im ersten Modul lernt ihr euch und ganz unterschiedliche Nonprofit-Welten kennen. Wir machen euch mit systemischem Denken und den Grundlagen von Organisationsentwicklung bekannt. Nach diesen 2 ½ Tagen seid ihr vertraut mit zwei klassischen OE-Modellen, wisst mehr über die Gestaltung von Veränderungsprozessen und habt erste systemische Schleifen gedreht.

## 2. ORGANISATION & NPO

Indiesem Modul nehmt ihr die Spezifika von Nonprofits unter die Lupe. Ihr lernt Führungskonstellationen, Kommunikationsstrukturen und Akteursgruppen in unterschiedlichen NPOs kennen und diagnostizieren. Nach diesem Modul seid ihr in der Lage zu erkennen, wo in der Organisation Entwicklung gesteuert wird und wo Ansatzpunkte für Veränderung liegen.

## 3. KULTUR & MENSCHEN

Die Organisationskultur wird von den Menschen geprägt, die in einer Organisation arbeiten, und umgekehrt. In NPO werden auch Entscheidungsprozesse und Dynamiken der Zusammenarbeit stark davon beeinflusst. Nach diesem Modul versteht ihr, was Organisationskultur ausmacht und wie ihr Kulturveränderungen anstoßen könnt. Ihr wisst ihr mehr über Werte, Sinn & Engagement und versteht, was Kultur mit Strategie zu tun hat. Ihr könnt unterschiedliche organisationskulturelle Faktoren erkennen und systemdiagnostisch einordnen.

## 4. VERÄNDERUNGEN IN MEINER NPO

Warum Veränderung?  
Welche Entwicklungsperspektiven und welche Widerstände sich in Veränderungsprozessen zeigen und wie ihr diese in eurer NPO systemisch begleiten könnt, steht in diesem Modul im Fokus. Dieses Modul macht euch fit in eurer Rolle als interne Berater\*in / Entwickler\*in.

## 5. ZUKÜNFT & STRATEGIEN

Im fünften Modul schauen wir in die Zukunft. Ihr erfahrt mehr über die Möglichkeiten, Zukünfte zu gestalten, Wirkung zu messen und Prozesse zu gestalten - trotz ungewisser Zukunft. Ihr könnt nach diesem Modul Wirkungszusammenhänge beschreiben und kennt den Unterschied zwischen Transformation und Veränderung.

## 6. TRANSFER & NETZWERK

Im letzten Modul werden wir gemeinsam schauen, wie es euch gelingen kann, eure NPO durch die vielen Veränderungen in die Zukunft zu begleiten und welche besondere Rolle Netzwerke und Kooperationen für Nonprofitorganisationen spielen. Zusätzlich gibt es Raum zur Vertiefung und Zeit für euren persönlichen Netzwerk-Transfer. Nach diesem Modul seid ihr in der Lage, euch als interne Organisationsentwickler\*in in einem System zu verorten und Veränderungen professionell zu begleiten und umzusetzen.



## WANN FINDET DIE AUSBILDUNG STATT?

Die Ausbildung umfasst 6 Module, die jeweils 2 ½ Tage am Stück zu familienfreundlichen Zeiten in Berlin in unserem Seminarraum in Berlin-Köpenick stattfinden.



## DONNERSTAGS

14:00-18:30 UHR

## FREITAGS

9:30-18:30 UHR

## SAMSTAGS

9:30-16:30 UHR

|         |         |                             |                  |
|---------|---------|-----------------------------|------------------|
| MODUL 1 | Januar  | Engagement & OE-Prozess     | 21.-23. 01. 2027 |
| MODUL 2 | Februar | Organisation & NPO          | 18.-20. 02. 2027 |
| MODUL 3 | März    | Kultur & Menschen           | 18.-20. 03. 2027 |
| MODUL 4 | April   | Veränderungen in meiner NPO | 15.-17. 04. 2027 |
| MODUL 5 | Mai     | Zukünfte & Strategien       | 27.-29. 05. 2027 |
| MODUL 6 | Juni    | Transfer & Netzwerk         | 24.-26. 06. 2027 |



## WAS KOSTET DIE AUSBILDUNG?

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| Ehrenamtliche Organisation* | 3800 € |
| Kleine Organisation         | 5000 € |
| Große Organisation          | 7000 € |

Dafür bekommst Du eine systemisch orientierte Organisationsentwicklungsausbildung mit einer Spezialisierung auf Nonprofits im Umfang von 150 Stunden.

## Ansprechpartnerin:

Dr. Christiane Metzner  
0151/10743152  
christiane.metzner@findingfutures.de

→ Wenn Du mehr zur Ausbildung wissen möchtest, ruf an oder schreib eine Mail.

Mehr Infos auf  
[findingfutures.de](https://findingfutures.de) →



Finding Futures  
Freiheit 12 a/b  
12555 Berlin - Köpenick

**Anmeldeschluss ist der 1. Dezember 2026**